



Orientados
al crecimiento constante

En 2017, las operaciones comerciales en México fueron el principal catalizador de los resultados consolidados de Grupo Famsa. Las ventas netas en dicho país crecieron año vs. año un 3.0% durante 2017 derivado al enfoque por parte de la Administración de mejorar la rentabilidad y eficiencia en todos los ámbitos de la organización, apoyados por el impulso permanente en el piso de ventas con atractivas campañas de publicidad y actividad de promotoría tanto dentro como fuera del piso de ventas.

Por su parte, las ventas netas en USD y en MXP de Famsa USA presentaron una disminución de 19.7% y 19.2%, respectivamente durante 2017, reflejando mayormente la incertidumbre de la población hispana ante las presiones migratorias generadas por la administración federal de Estados Unidos y en menor medida a la apreciación del peso. Sin embargo, el reenfoque del mercado objetivo en Estados Unidos y las eficiencias alcanzadas en la estructura de gastos en dicho país estabilizaron las operaciones de Famsa USA que mostraron un mayor dinamismo en el cuarto trimestre de 2017 con respecto a trimestres anteriores, lo cual prevé una recuperación en el año venidero.

Las operaciones comerciales en México: **principal catalizador** de los resultados consolidados.

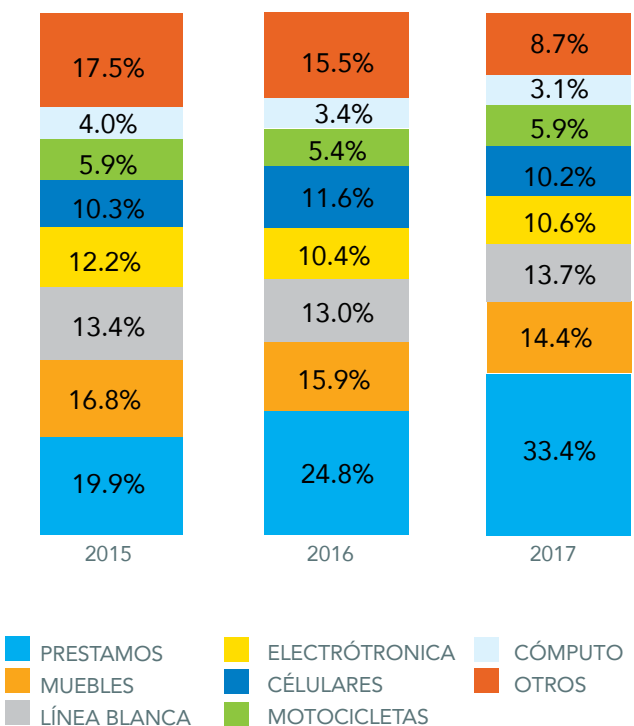
Considerando el incremento en las operaciones en México y la caída de sus ingresos en los Estados Unidos las Ventas Netas Consolidadas en 2017 se mantuvieron en línea con respecto al año anterior. A pesar de ello, el UAFIRDA consolidado sumó Ps.1,824 millones en 2017, aumentando anualmente 29.2% comparado a los Ps.1,411 millones en 2016. Como resultado, el Margen UAFIRDA consolidado se expandió en 240 puntos base al cierre del 2017, representado un 10.4%, comparado con un 8.0% alcanzado en 2016.



Con respecto a nuestra posición financiera, en 2017, sumamos una cartera crediticia consolidada, neta de provisiones, por Ps. 25,200 millones. Es importante mencionar que la compañía llevó a cabo la adopción anticipada de dos nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); i) NIIF 9 "Instrumentos Financieros" y, ii) NIIF 15 "Ingresos provenientes de contratos con clientes", con efectos retrospectivos al 1 de enero de 2017. Dichas normativas repercutieron en el cálculo de la reserva de deterioro del portafolio de crédito consolidado de la Compañía, y en el importe comprometido de la contraprestación al considerar los efectos del valor del dinero a través del tiempo.

El Índice de Morosidad (IMOR) de Banco Famsa continuó fortaleciéndose al ubicarse entre los mínimos históricos con 8.4% al cierre de 2017, reflejo de las acciones ya mencionadas en mejorar la calidad de los activos a través de la implementación de estándares de originación de crédito más estrictos y en reforzar el área de cobranza buscando optimizar los niveles de contención y deterioro de los distintos portafolios de crédito. En lo que respecta a la cartera de crédito comercial consolidada, se registró un incremento anual de 18.1%, alcanzando Ps.4,360 millones al 31 de diciembre de 2017, misma que prevalece con un Índice de Morosidad en sus niveles mínimos de 1.5% al cierre del año. En términos consolidados, el Índice de Morosidad de Grupo Famsa se situó en 15.8%, comparado con 14.3% registrado en 2016.

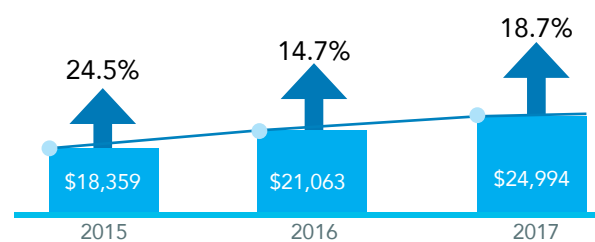
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS POR MEZCLA DE PRODUCTO



En relación a la principal fuente de fondeo de Grupo Famsa, misma que refiere a la Captación Bancaria, representó el 73.5% del fondeo de Grupo Famsa al cierre del ejercicio 2017, comparado con un 67.8% en 2016. Los depósitos bancarios generados en Banco Famsa durante 2017 tuvieron un aumento anual relevante de 18.7%, ascendiendo a Ps. 24,994 millones al 31 de diciembre de 2017.

Con la seguridad de que vamos en el camino correcto, en 2018 redoblabemos esfuerzos buscando que los indicadores de ventas y rentabilidad mantengan el paso ascendente que logramos en el 2017 en nuestras operaciones en México, y que alcancemos la recuperación de las operaciones en los Estados Unidos.

CRECIMIENTO CAPTACIÓN BANCARIA



FONDEO

